



Семинар «Практические аспекты управления общественными финансами на
региональном и муниципальном уровнях»
г. Красноярск, 29 марта 2008 г.

Создание условий для повышения качества финансового менеджмента главных распорядителей бюджетных средств

ЧОНКА

Александр Васильевич

заместитель директора

www.isean.ru
isean@isean.ru



**ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**



Понятие финансового менеджмента

Бюджетное послание Президента РФ Федеральному Собранию РФ «О бюджетной политике в 2008-2010 годах»:

/.../ Финансовым органам следует, учитывая позитивный опыт проведенного в 2004 - 2006 годах эксперимента по реализации методов бюджетного планирования, ориентированных на результаты, **внедрить систему мониторинга качества финансового менеджмента** главных распорядителей бюджетных средств.



Понятие финансового менеджмента

Доклад о результатах и основных направлениях деятельности Министерства финансов РФ на 2008-2010 годы:

Финансовый менеджмент включает:

- определение наиболее эффективных способов использования ограниченных ресурсов для достижения целей социально-экономической политики
- обеспечение эффективного исполнения принятых решений
- ответственность и подотчетность за деятельность и ее результаты



Понятие финансового менеджмента

Приказ Министерства финансов Российской Федерации от 10 декабря 2007 г. № 123н «Об организации проведения мониторинга качества финансового менеджмента, осуществляемого главными распорядителями средств федерального бюджета»

Мониторинг качества финансового менеджмента, осуществляемого ГРБС – анализ и оценка совокупности процессов и процедур, обеспечивающих результативность использования бюджетных средств и охватывающих все элементы бюджетного процесса

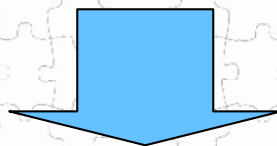
Элементы бюджетного процесса:

- ✦ Составление проекта бюджета
- ✦ Исполнение бюджета
- ✦ Учет и отчетность
- ✦ Контроль и аудит

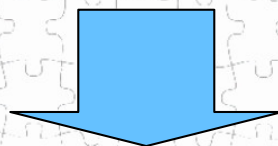


Оценка качества финансового менеджмента

Бюджетная отчетность, ДРОНды, РРО, ОБАСы,
правовые акты ГРБС



более **60** показателей по **9** направлениям



- ✦ умение ГРБС управлять бюджетными средствами
- ✦ возможность качественного управления ГРБС бюджетными средствами в случае расширения полномочий

**Качество
финансового
менеджмента ГРБС**



Оценка качества финансового менеджмента

Направления оценки качества финансового менеджмента ГРБС:

1. Среднесрочное финансовое планирование, в т.ч.
 - ✚ Качество реестра расходных обязательств
 - ✚ Качество обоснований бюджетных ассигнований
2. Исполнение бюджета в части расходов
3. Исполнение бюджета в части доходов
4. Исполнение судебных актов
5. Учет и отчетность
6. Контроль и аудит
7. Подведомственная сеть
8. Обеспеченность сетевыми ресурсами обмена информацией
9. Квалификация финансового (финансово-экономического) подразделения ГРБС



Условия повышения качества финансового менеджмента

Мероприятия, необходимые для повышения качества финансового менеджмента ГРБС:

- ✚ Нормативное регулирование финансового менеджмента
- ✚ Создание внутренних правил и процедур финансового менеджмента ГРБС
- ✚ Повышение квалификации кадров по вопросам финансового менеджмента
- ✚ Совершенствование информационных систем и технологий
- ✚ Внедрение системы поощрения и стимулирования повышения качества финансового менеджмента



Благодарю за внимание!

ЧОНКА

Александр Васильевич

заместитель директора

Тел.: 8(495) 99 89 220

E-mail: chonka@isean.ru



**ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**