

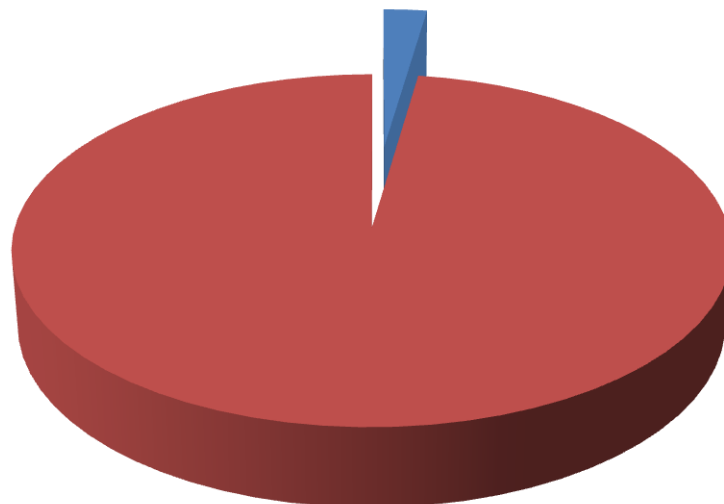


Бизнес «Дикоросы» - проблемы и перспективы

Литвинов С.С., 17 апреля, 2013 г.



Объем продаж дикоросов в ЕС (389 млн. евро)



- СНГ (9 млн.евро - менее 3%)
- Другие - 380 млн.евро





Франция, Clermont-Ferrand – на фирме «Mondiaceres»





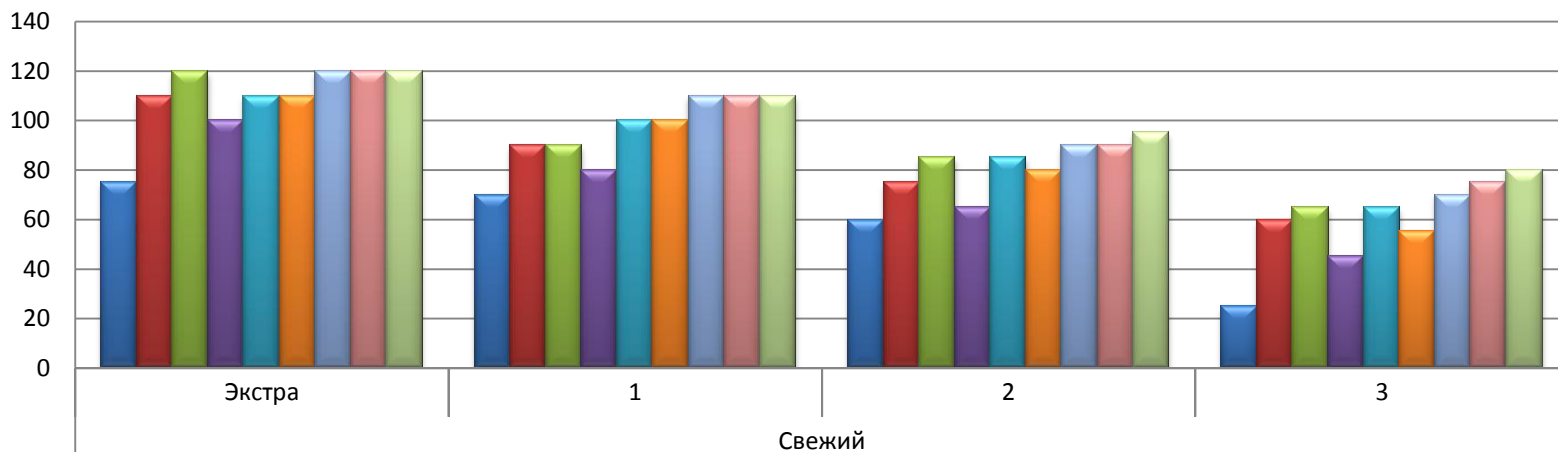
Польша: Белосток – на фирме «Lesne skarby»
Jastrowie – на фирме «NORIS II»



Закупочные цены (руб./кг) на свежий белый гриб в СФО и УФО в 2012г.



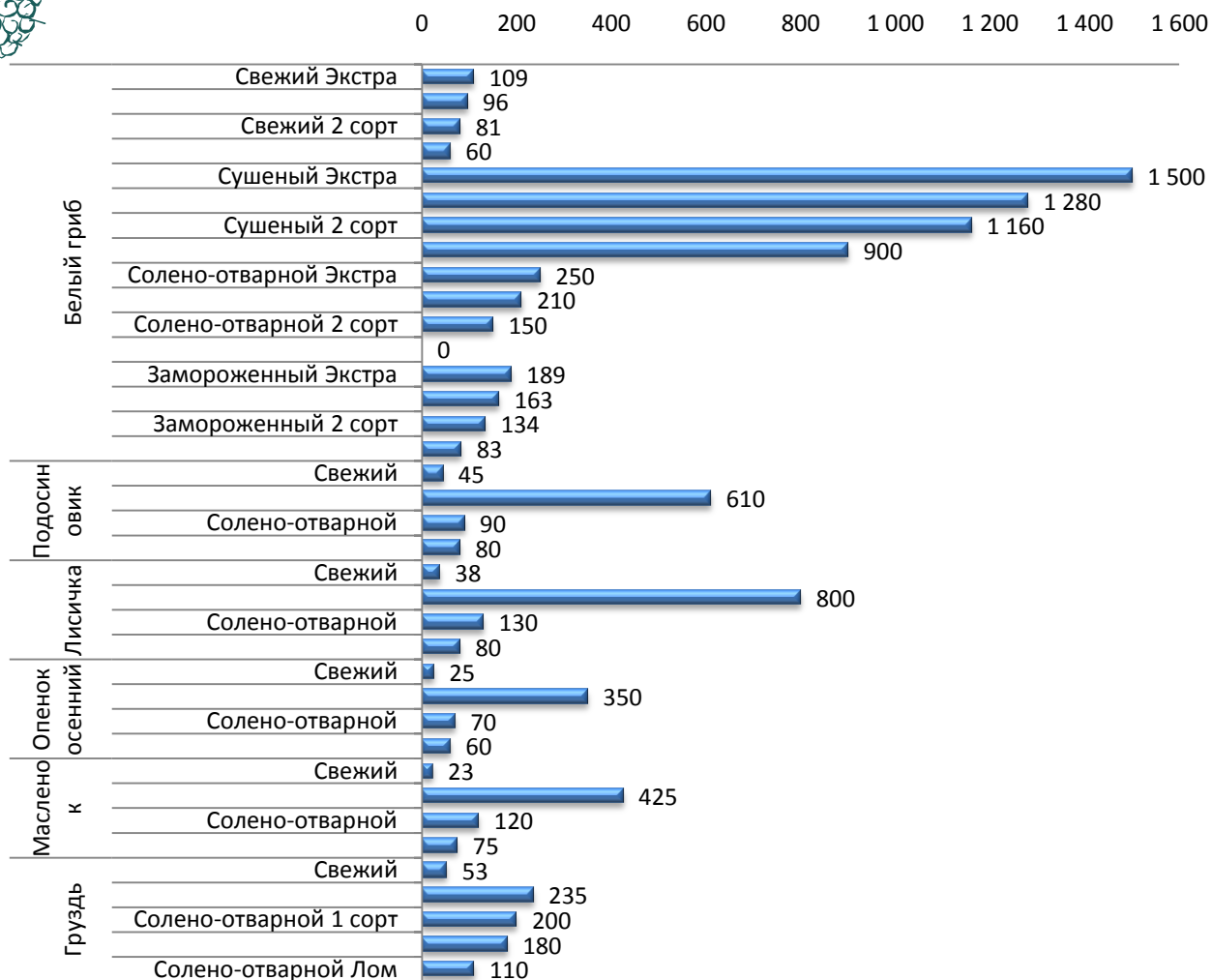
Название оси



	Свежий			
Экстра	1	2	3	
■ Алтайский край	75	70	60	25
■ Красноярский край	110	90	75	60
■ Томская область	120	90	85	65
■ Архангельская область	100	80	65	45
■ Тюменская область	110	100	85	65
■ Свердловская область	110	100	80	55
■ Омская область	120	110	90	70
■ Пермский край	120	110	90	75
■ Республика Коми	120	110	95	80

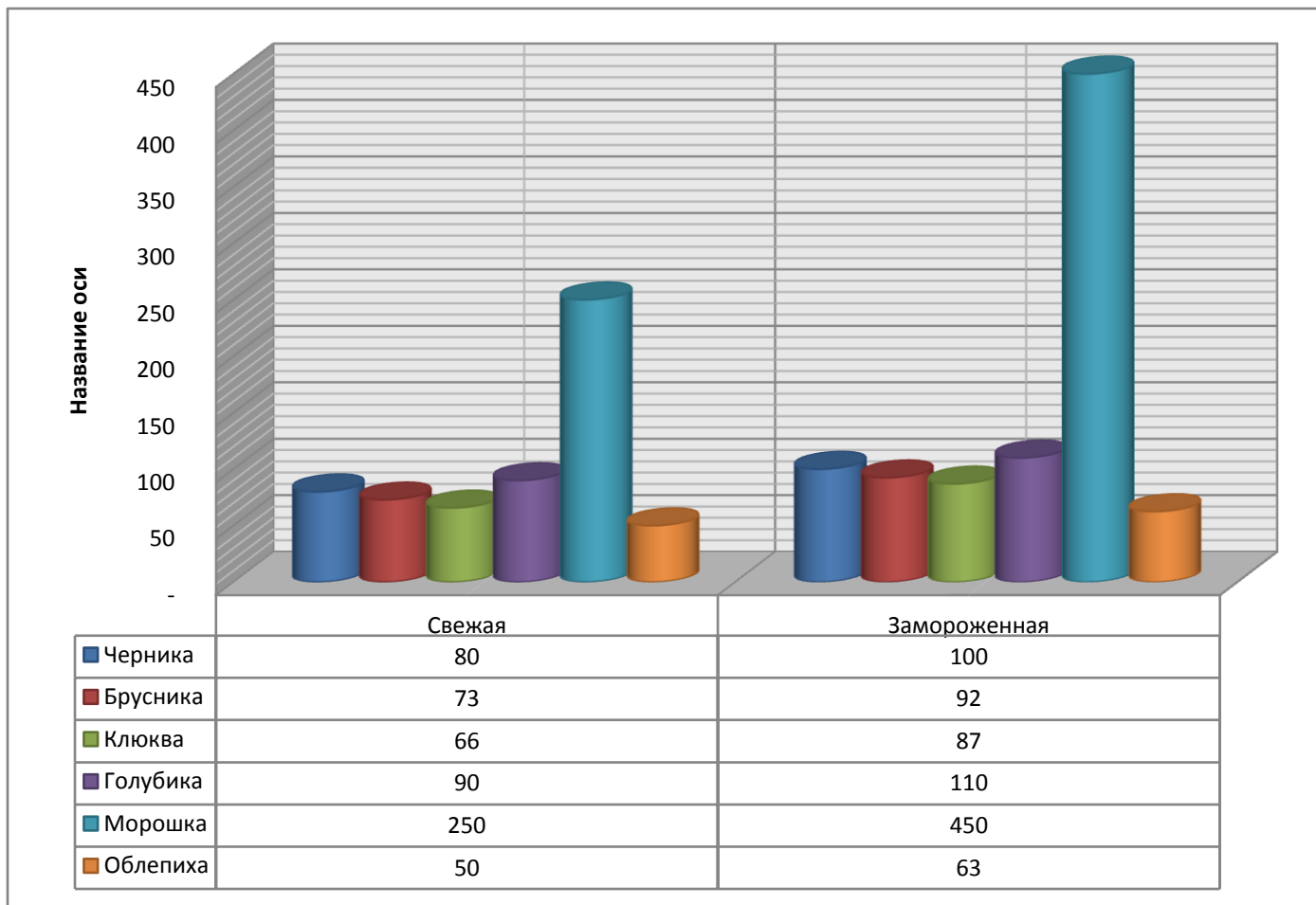


Среднерыночные оптовые закупочные цены на грибы по РФ с НДС (руб./кг)



■ Цена, руб./кг

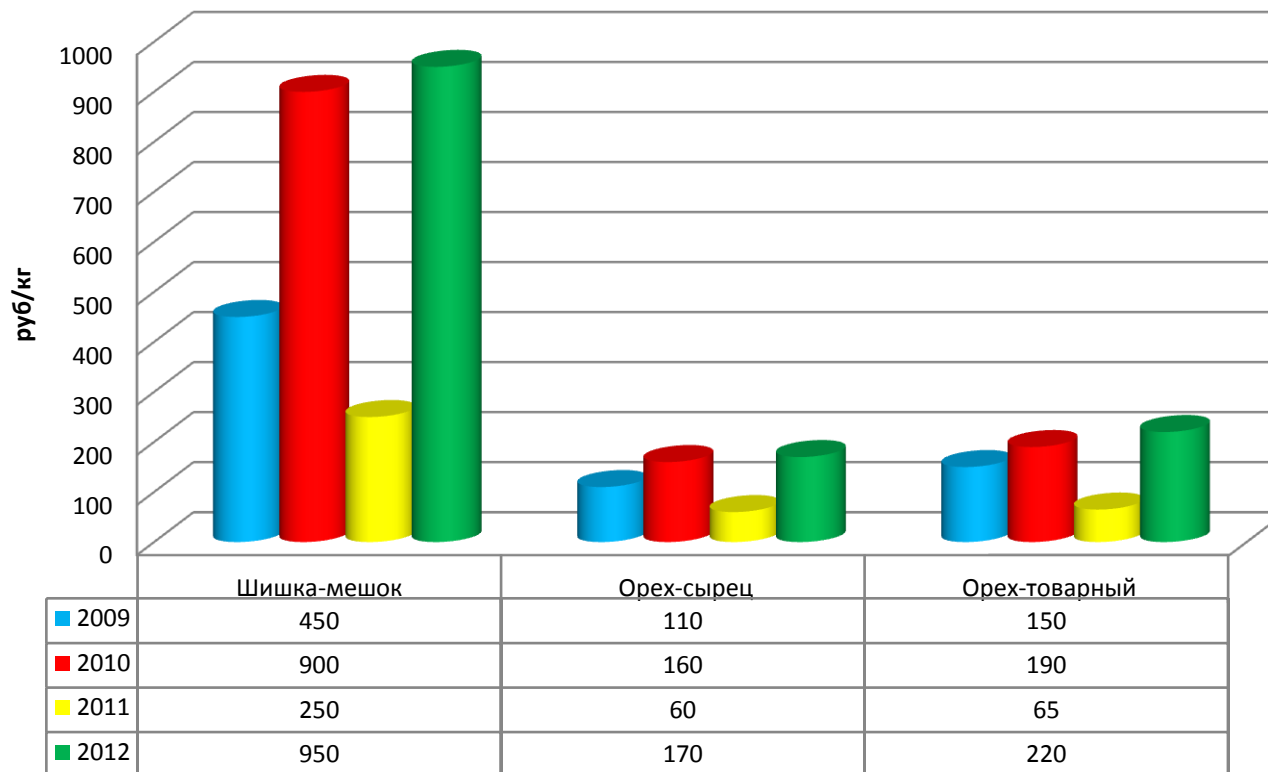
Среднерыночные оптовые закупочные цены на ягоды с НДС по РФ, руб./кг



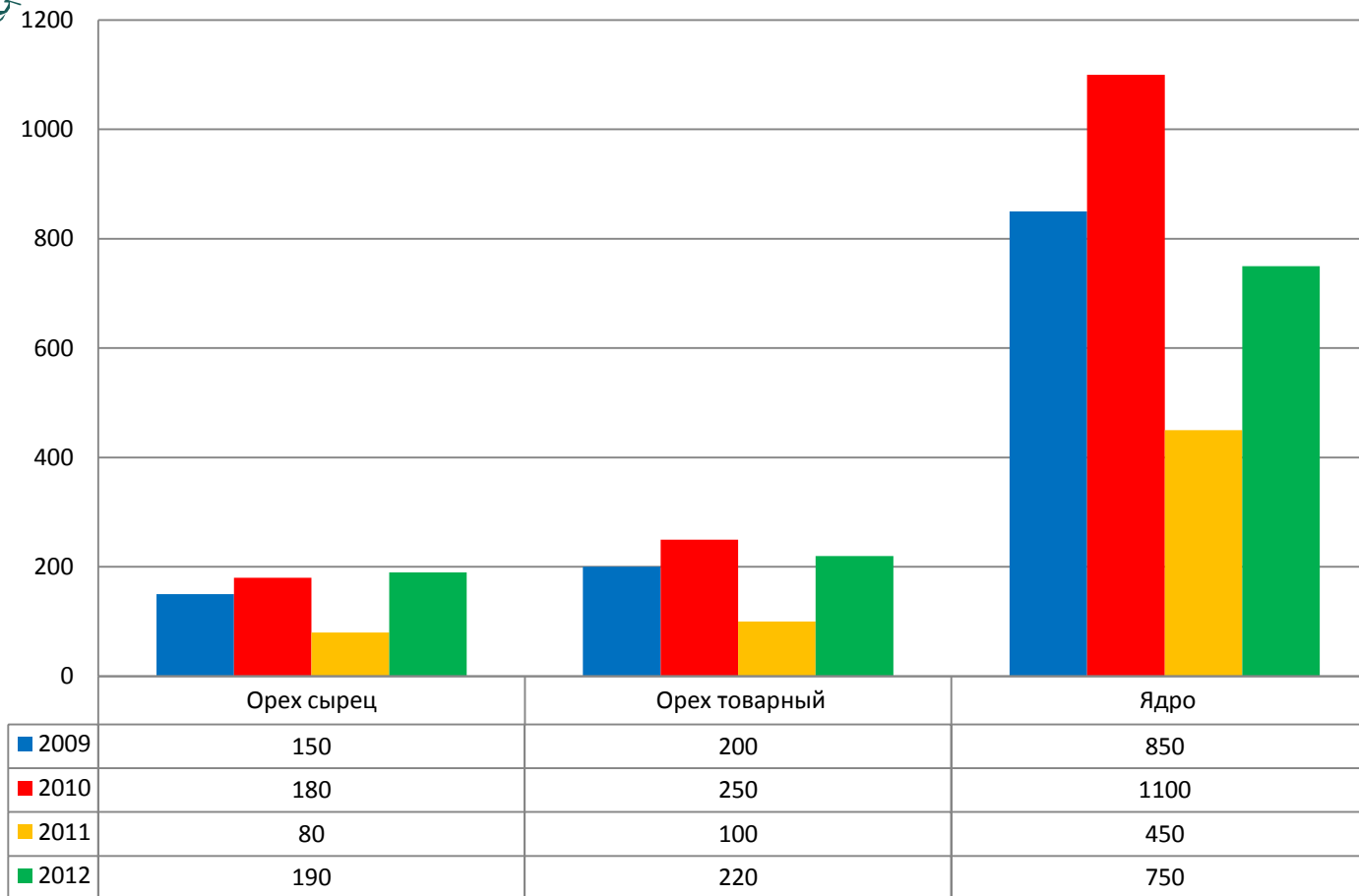
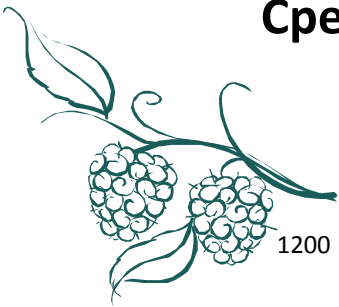
Кедровый орех – Томская область



Цена закупа у населения в среднем за сезон



Среднерыночные оптовые отпускные цены с НДС по РФ, руб./кг





Основные риски бизнеса «Дикоросы»



- **Сезонность и урожайность;**
- **Наличные деньги – необходимость наличного расчета при закупе сырья заставляет нести затраты «на обналичку»;**
- **НДС – при реализации готовой продукции клиенты хотят НДС, но на входе «в лесу» его взять неоткуда;**
- **Замораживание денег в межсезонье и необходимость платить за кредитный ресурс.**

Для нашего бизнеса ЛК породил следующие ПРОБЛЕМЫ:



- ЛК написан под крупный бизнес, прежде всего для вида №1 – лесозаготовка
- Неравноправное регулирование для разных видов лесопользования вытесняет малый бизнес из леса
- Аренда леса и заготовка для собственных нужд – трудносовместимы
- Проблемы «двойной» аренды, т.е. аренда для 2-х видов пользования на 1-м участке



Процедура предоставления лесного участка в аренду

Перечень мероприятий и сроки их выполнения для начала пользования
арендованным участком

Проектирование лесного участка	до 30 дней	5
Организация и проведение аукциона по продаже права на заключение договора аренды	60 дней	2
Заключение договора аренды лесного участка	20 дней	1
Государственная регистрация договора аренды (Росреестр)	20 дней	7
Подготовка проекта освоения лесов	30 дней	2
Государственная экспертиза проекта освоения лесного участка	30-40 дней	5
Подготовка лесной декларации, отвод и таксация лесных участков в зависимости от объемов лесопользования	30-90 дней	6
Рассмотрение декларации	5 дней	4

ИТОГО: от 225 до 295 дней.

Источники информации:

1. Лесной кодекс РФ гл. 6,8.
2. Организации, занимающиеся лесопроектными работами.
3. Приказ Федерального агентства лесного хозяйства от 22.12.2011г. № 545
4. Приказ Федерального агентства лесного хозяйства от 17.01.2012г. № 18 «О лесной декларации»
5. Сроки проектирования определяются победителем аукциона.
6. Законодательством не регулируется.
7. Федеральный закон «О государственной регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним» № 122-ФЗ от 21.07.1997г. в редакции от 28.07.2012г. № 133-ФЗ



Для решения существующих проблем используются следующие подходы:



- **Освоение новых видов «смежной» продукции для обеспечения загрузки производственных мощностей (склады и переработка);**
- **Организация работы по «давальческой» схеме;**
- **Переход на «аутсорсинг» для отдельных видов деятельности (транспорт, заготовка, фасовка);**
- **Развитие плантационных методов выращивания сырья.**



Текущая ситуация:



- **Смена команд основных «игроков» из-за банкротств или их угрозы**
- **Смена стратегий развития**
- **Бизнес становится все менее привлекателен**
- **Общий уровень бизнеса «Дикоросы» в РФ можно оценить как МСБ**
- **Крупный бизнес пока это направление не интересуется**



Региональные различия бизнеса

Для регионов РФ бизнес различается по:

- **наличию промышленных объемов сырья и его видам;**
- **транспортной доступности региона;**
- **доступности мест заготовки;**
- **населенности;**
- **сложившимся опытом и традициями заготовок;**
- **наличию конкурентных видов деятельности для населения.**

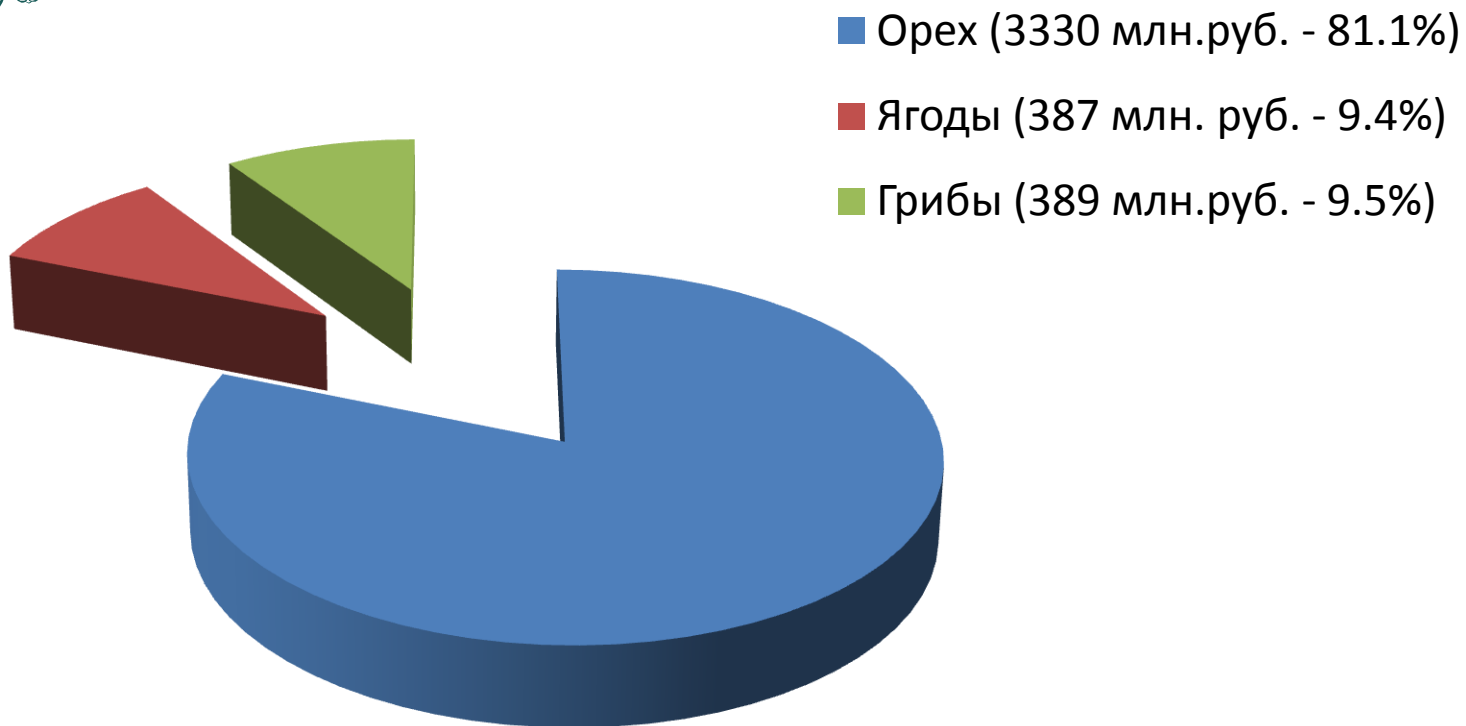


Дикоросы ТО - ресурсы (по лесным регламентам) и оценка их стоимости в текущих рыночных ценах

№ п/п	Лесничество	Орех, тн	Брусника	Клюква	Черника	Голубика	Ягода всего	Б.гриб	Моховик	Масленок	П/осин	П/берез	Грибы всего	Стоимость, т.р. *)	Ст-ть орех, т.р.
1	Верхнекетское	9901	456	595	600	70	1721	883	792	761	60	11	2507	924070	693070
2	Каргасокское	10812	365	105	202	20	692	705	607	116	57	11	1496	878360	756840
3	Александровское	4759	42	216	82	23,2	363,2	416,6	397	390,6	17,7	3,1	1225,1	411971	333130
4	Колпашевское	1886	121	458	175	9,2	763,2	232	193	193	56	31,2	705,2	215880	132020
5	Васюганское	4229	46	58	112	11	227	390	336	64	31	6	827	352330	296030
6	Парабельское	2232	11,1	52,4	2,6	3,1	69,2	155,6	135	90,6	12,5		393,7	179119	156240
7	Улу-Юлское	2055	68	103	184	24	379	73	52	53	15	26	219	179870	143850
8	Бакcharское	2000	4,2	40	2,5	0,4	47,1	23,4	17,6	16,6	31,6	112	201,2	150269	140000
9	Кедровское	1974	14,9	70,6	3,4	4,1	93						393,6	156498	138180
10	Асиновское	1531	58	112	80	4	254	63	45	43	20	18	189	133140	107170
11	Первомайское	1275	55	85	150	20,4	310,4	59,9	41,5	42,9	13	22,1	179,4	118756	89250
12	Тегульдетское	934	24	24	85	1,2	134,2	27,3	20,1	20	96,7	22	186,1	81449	65380
13	Молчановское	629	42	96	57		195	62,1	30,9	29,9	4,9	8,4	136,2	64250	44030
14	Чаинское	640	3,2	58	11	2,2	74,4	0,8	0,2		16,6	46	63,6	51948	44800
15	Тимирязевское	342	9	3,5	14		26,5	50	30	30	5	5	120	31395	23940
16	Кривошеинское	258	27	17	34	12	90	19	11	10	19	10	69	27190	18060
17	Зырянское	269	10	1,4	25		36,4	6	4,5	4,5	57	44,3	116,3	25107	18830
18	Корниловское	278	7,8	3	12,1		22,9	14	12	9	10	2	47	23033	19460
19	Шегарское	180	0,6	8	1,7		10,3	2,2	1,9	1,8	1,2	8,3	15,4	13871	12600
20	Томское	110	1,5	0,5	1,9		3,9						5,1	8126	7700
21	Кожевниковское	82	4,2	3,5	6		13,7	2,3	1,8	1,8	1,1	8,2	15,2	7247	5740
21	Припоселевые	1200												84000	84000
Итого (тн):		47576	1371	2110	1841	205	5526	3185	2729	1878	525,3	395	9110	4105918	3330320
*) - Стоимость рассчитана исходя из цен: орех, ягода, б.гриб - 70 руб/кг, ост. грибы - 30 руб/кг														100%	81.1%
Белый гриб - стоимость, 222 964 т.р.- 5.5% в общей стоимости дикоросов ТО или 57% в стоимости всех грибов															



Дикоросы Томской Области – 4.1 млрд. руб.



Использованы цены: орех , ягода, бел. гриб – 70 руб./кг, ост. грибы – 30 руб./кг



Дикоросы Приморья – ресурсы по действующим регламентам

№ п/п	Лесничество	Орех, тн	Гриб	Бер.сок	Элеутеро кокк	Аралия	Чага	лимонник	Папоротник	шиповник	Брусника	актинидия	Жимол.ость	Голубика	Калина	Стоимость, т.р. *)	Ст-ть орех, т.р.	Ст-ть гриб т.р.
1	Арсеньевское	200	5070	1125	100	2,6		11,6		3		0,5	0,1			267500	14000	253500
2	Верхне-Перевальнинское	6861	19750	18000												1467770	480270	987500
3	Владивостокское	1048,2	1000	724												123374	73374	50000
4	Дальнеречинское	3900	8960	1651												721000	273000	448000
5	Кавалеровское	1852,5	8000	1708												529675	129675	400000
6	Рощинское	425,3	8000	1406												429771	29771	400000
7	Сергеевское	1162,5	6597	531												411225	81375	329850
8	Спасское	450	25	90												32750	31500	1250
9	Тернейское	7,7	20	100	160	14,8		7,5	53,5	0,4		14,9				1539	539	1000
10	Уссурийское	350	4000	2400	20	2,4		6,3		7		0,5	0,3			224500	24500	200000
11	Чугуевское	4623	11319	2762												889560	323610	565950
	Итого (тн):	20880	72741	30497	280	19,8		25,4	53,5	10,4	0	15,9	0,4			5098664	1461614	3637050
*) - Стоимость рассчитана исходя из цен: орех - 70 руб/кг, грибы - 50 руб/кг, не учтены ягоды и лек. Сырье																	100%	



Дикоросы Приморья – ресурсы по проектам лесных регламентов

№ п/п	Лесничество	Орех, тн	Гриб	Бер.сок	Элеутероко кк	Аралия	Чага	лимонник	Палоротни к	шиповник	Брусника	актинидия	Жимолость	Голубика	Калина	Стоимость, т.р. *)	Ст-ть орех, т.р.	Ст-ть гриб т.р.
1	Арсеньевское	300	300	1600	105	45		20	300	2		0,5	0,1		5	36000	21000	15000
2	Верхне- Перевальнинско е	6861	19750	18000												1467770	480270	987500
3	Владивостокско е	120	450	1000	30	20		62	50	1,5					8	30900	8400	22500
4	Дальнеречинско е	920	600	1400	165	70	3	50	3500	4					4	94400	64400	30000
5	Кавалеровское	500	900	2400	150	80	5	25	400	10						80000	35000	45000
6	Рощинское	425,3	8000	1406												429771	29771	400000
7	Сергеевское	1162,5	6597	531												411225	81375	329850
8	Спасское	450	90	200												36000	31500	4500
9	Тернейское	400	450	531	225	100	25	6	350	6	25	14,9		20	2	50500	28000	22500
10	Уссурийское	350	4000	2400	20	2,4		6,3		7		0,5	0,3			224500	24500	200000
11	Чугуевское	930	600	1000	360	85	10	160	600	6	10			2	5	95100	65100	30000
	Итого (тн):	12419	41737	30468	1055	402,4	43	329,3	5200	36,5	35	15,9	0,4	22	24	2956166	869316	2086850

*) - Стоимость рассчитана исходя из цен: орех - 70 руб/кг, грибы - 50 руб/кг, не учтены ягоды и лек. Сырье

100%



Технопарк «Дикоросы»

Объединение возможностей региональной власти, инвесторов, бизнеса и населения

- **Приоритет – инвестиции (не менее 300 млн. руб.)**
позволит избежать лесного аукциона, обеспечит снижение ставок аренды на 50%
- **Организационная форма – технопарк (по новому закону 25% +1 акция у региона)**
- **Правовая форма – Открытое Акционерное Общество**





Преимущества и выгоды предлагаемого проекта

Население	Гарантия возможности сдать собранные дикоросы; Гарантия своевременной и справедливой оплаты; Возможность трудоустройства на постоянной или сезонной основе
Бизнес	Сокращение расходов на аренду; Сокращение накладных расходов на сопровождение аренды; Гарантированный сбыт по справедливой цене; *) Гарантии стабильности бизнеса; Сокращение расходов на сертификацию; Доступ к новым технологиям; Доступ к инвестиционному ресурсу; Дешевые оборотные средства.
Инвестор	Гарантии долгосрочного доступа к ресурсу; Экономия 50% от величины арендной платы; Благоприятная бизнес-среда при реализации проекта.
Власть	Повышение инвестиционной привлекательности региона; Увеличение экспортного потенциала региона; Социальная значимость; Реальный рычаг управления ресурсами региона.

Технопарк «Дикоросы»

некоторые факты и цифры:

1. К настоящему моменту времени в РФ зарегистрировано 118 ПИП (все по лесопереработке).
2. В стране пока нет ни одного ПИП по дикоросам.
3. При реализации проекта по созданию в Томске центра по переработке кедра (30 000 тн кедрового ореха) потребуются:
 - 20 млн. руб. – разовая оплата для определения объемов заготовок и проектирования лесных участков;
 - 45 млн. руб. - ежегодно за аренду леса (с учетом 50% скидки);
 - Затраты на хранение и перевалку (аренда/свой логистический центр);
 - Транспортные затраты;
 - Переработка ореха на ядро (давальческая схема / свое производство);
 - Переработка отходов (скорлупа);
 - Маркетинг и сбыт готовой продукции;
 - Другие затраты (офис, з/пл., налоги, земля и т.п.).





Технопарк «Дикоросы»

Возможно 2 подхода к реализации:



1 – пул инвесторов-резидентов технопарка под задачи проекта (для российского бизнеса);

2 – «якорный инвестор», обеспечивающий все затраты по проекту (для иностранного инвестора)



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



www.dikorosi.ru

info@dikorosi.ru

+7 903 914 24 31

«Дикоросы-Консалтинг»

Литвинов Сергей Степанович,

