



МА «Сибирское Соглашение»

Ассоциация Сибирских и Дальневосточных городов

НП «Информация и технологии»

Использование информационно-аналитических методов и ситуационного анализа в управлении развитием региона

**Анастасия Севастьянова
Владимир Шмат**

**Институт экономики и организации
промышленного производства,
Сибирское отделение РАН,
г. Новосибирск**

Предпосылки и возможности стратегического управления социально-экономическим развитием региона

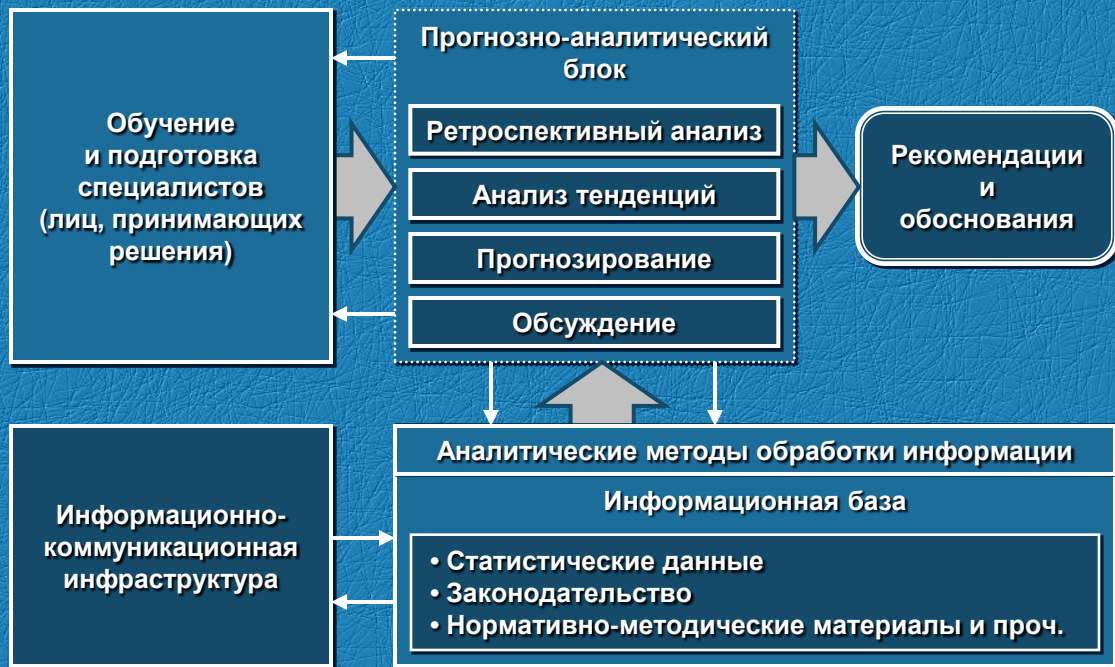
Стратегическое управление социально-экономической системой региона должно опираться на четкое представление:

- о целях развития
- о возможных путях достижения целей
- о механизмах реализации управляющих решений

При этом условии в рамках системы стратегического управления открываются возможности:

- определять основные параметры будущего
- выбирать пути их достижения
- определять управляющие воздействия
- обеспечивать их реализацию

Система поддержки решений по стратегическому управлению развитием региона



Проблемы информационно-аналитической поддержки принятия стратегических решений по управлению социально-экономическим развитием региона

- Отсутствует стратегия долгосрочного развития России
- Фактически отсутствует методологическая база регионального прогнозирования
- Имеются лишь разрозненные методические подходы к разработке прогнозных показателей
- Низкое качество статистических данных
- Недостаток единых российских стандартов, нормативно-законодательной базы и методического обеспечения в области информатизации и использования ИКТ
- Нет необходимого взаимодействия различных министерств и ведомств по вопросам формирования информационной и телекоммуникационной инфраструктуры
- Не создана система подготовки высококвалифицированных специалистов для выполнения комплексных стратегических обоснований на региональном уровне, а также специалистов в области ИКТ

О необходимости специального информационно-аналитического инструментария в системе стратегического управления

Эффективно действующая система стратегического управления требует разработки соответствующего *информационно-аналитического инструментария*

Основное назначение:

Социально-экономическая оценка принимаемых решений

Функциональные возможности:

- формирование альтернативных сценариев построения стратегической политики
- анализ тенденций развития и оценка зависимостей между элементами и процессами социально-экономической системы
- выбор наиболее эффективных вариантов с точки зрения интересов региона

Инструментарий для количественной оценки стратегических решений по управлению развитием нефтегазодобывающего региона

Характер: Акцент на рассмотрении последствий альтернативных политик в управлении регионом

Требования:

- Комплексный учет внутренних и внешних взаимосвязей
- Стратегический характер методики
- Динамический характер
- Социальная направленность

Информационно-аналитическая модель
(программно-расчетный комплекс *Oil&Socio*)

Количественная оценка различных сценариев развития региона с учетом вероятных изменений внешних условий и социально-экономических последствий

Алгоритм анализа ситуаций с использованием информационно-аналитической модели модели

Примерный порядок действий при проведении ситуационного анализа:

- 1 • Определение основных факторов и условий, с действием которых связана возможность возникновения изучаемой ситуации
- 2 • Выявление возможных тенденций их изменений в рассматриваемой перспективе
- 3 • Формирование набора сценариев для анализа в рамках моделируемой ситуации
- 4 • Выполнение расчетов по каждому из сценариев и анализ полученных результатов
- 5 • Определение возможных управляющих решений и обоснование необходимых мероприятий по их реализации
- 6 • Уточнение факторов и условий, а также критериев для формирования новых сценариев для расчетов и анализа

Задачи ситуационного анализа с использованием информационно-аналитической модели

Темы проведенных ситуационных бесед
в Администрации Ханты-Мансийского
автономного округа – Югры:

- Оценка социально-экономической эффективности реализуемых проектов и вариантов развития регионального нефтегазового сектора
- Анализ проектов реформирования систем недропользования и налогообложения с позиций оценки влияния на социально-экономическое положение Ханты-Мансийского АО
- Нефтегазовый сектор и формирование финансовых ресурсов Ханты-Мансийского АО
- Оценка сценариев диверсификации экономики округа на долгосрочную перспективу

Результаты ситуационного анализа с использованием информационно-аналитической модели

Аналитические результаты:

- Возможность проследить механизмы взаимодействия
- Получение ориентировочных количественных оценок
- Ранжирование по значимости разнородных факторов и условий с позиций интересов региона

Практические результаты:

Выстраивание приоритетов в политике региональных органов управления, выработка более обоснованной политики по управлению имеющимся природно-ресурсным потенциалом

- Проведенные ситуационные беседы показали, что разработанная методика полезна в поиске механизмов сотрудничества между основными «игроками» в нефтегазодобывающем регионе
- Результаты, полученные с использованием модели, могут стать серьезной основой для подготовки системы взаимосвязанных шагов и мероприятий по обеспечению долговременного устойчивого развития региона

Место и возможности игровых методов в системе поддержки решений по стратегическому управлению развитием региона

Применение:

Образовательная сфера

Стратегическое управление

*Инструмент первичного анализа
на стадии изучения проблем
и постановки задачи*

Возможности:

- Моделирование возникновения ситуаций в ходе игры
- Корректировка управляющих решений по мере развития событий
- Анализ долговременных последствий и устойчивости принимаемых решений в условиях непредсказуемого будущего

Стратегическая игра PetroCity

Динамическая имитационная модель
социально-экономического развития
нефтедобывающего региона

Подсистема управления регионом

Бюджетно-финансовая
подсистема

Социально-
экономическая
подсистема

Общественно-
политическая
подсистема

<http://www.risp.ru/~econom3s>